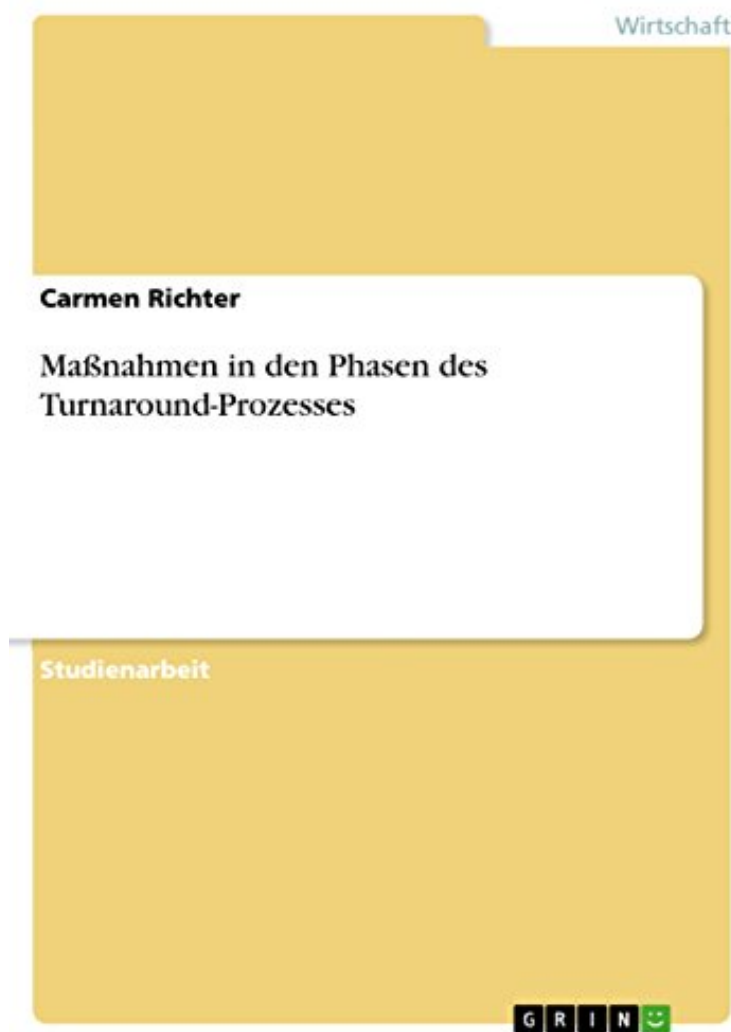


[Download] Maszlig;nahmen in den Phasen des Turnaround-Prozesses (German Edition)

Maszlig;nahmen in den Phasen des Turnaround-Prozesses (German Edition)

Carmen Richter

*ebooks / Download PDF / *ePub / DOC / audiobook*



[Download](#)

[Read Online](#)

#4455290 in eBooks 2009-04-02 2009-04-02 File Name: B00AZLX9QQ | File size: 22.Mb

Carmen Richter : Maszlig;nahmen in den Phasen des Turnaround-Prozesses (German Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Maszlig;nahmen in den Phasen des Turnaround-Prozesses (German Edition):

Studienarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Christian-Albrechts-Universitauml;t Kiel (Institut fuuml;r Betriebswirtschaftslehre, Lehrstuhl fuuml;r Controlling), Veranstaltung: Management und Controlling von Verauml;nderungen, Sprache: Deutsch, Abstract: [...] Die Ursachen der Entstehung dieser Krisen sind

vielfältig. Weltweite Marktveränderungen, neue Produkte und Technologien, wachsender internationaler Wettbewerb, kürzere Produktlebenszyklen und gesellschaftliche, ökologische oder politische Veränderungen fordern von Unternehmen sich flexibel und schnell anzupassen. Gelingt einem Unternehmen diese Anpassung nicht, kann es als Folge in eine Krisensituation geraten. Achtzig Prozent der Unternehmenskrisen sind aber auf interne Ursachen zurückzuführen, wobei Führungsmängel die Hauptursache darstellen. Die Praxis zeigt, dass einigen Krisenunternehmen „das Abwenden einer krisenhaften Entwicklung“, der sogenannte Turnaround, gelingt. Die teilweise in der Literatur vom Turnaround abgegrenzten Begriffe Sanierung, Restrukturierung und Reorganisation vom Turnaround werden in dieser Seminararbeit synonym verwendet. Der Turnaround eines Unternehmens vollzieht sich zeitlich in einem komplexen Prozess, der zur Reduktion der Komplexität in Phasen zur Bewältigung der Krise aufgeteilt wird. Die Entwicklung und Implementierung von Maßnahmen, die die Balance zwischen dem Unternehmen und den Anforderungen der Umwelt nachhaltig wiederherstellen sollen, erfolgt durch das Turnaround-Management. Wie gelingt es einem Unternehmen adäquate Maßnahmen zum erfolgreichen Vollzug des Turnaround und damit zur Vermeidung der drohenden Insolvenz zu entwickeln? Zur Beantwortung dieser Frage werden im Rahmen dieser Seminararbeit einige Turnaround-Modelle vorgestellt, für ein Modell die Charakteristika der einzelnen Phasen beschrieben und daraus Anforderungen an zu entwickelnde Maßnahmen abgeleitet. Darauf aufbauend schließt sich eine Darstellung von Turnaround-Maßnahmen aus Theorie und Praxis an. Das letzte Kapitel ist eine Zusammenfassung der wesentlichen Ergebnisse und ein kurzer Blick auf die derzeitige wirtschaftliche Situation des den praktischen Maßnahmen zugrunde gelegten Unternehmens.